

2024  
**VUOSI-  
SUUNNITELMA**

Kasvatus- ja  
opetuslautakunta

Vuosisuunnitelman raportointi  
tammi-joulukuulta 2024

**/ Kasvatus- ja opetuslautakunta /**

# Toimenpiteet 1-12/2024

[Talousarvion ja vuosisuunnitelman toteuma –raportti](#)

Raportti löytyy osoitteesta [Strategian toteuttaminen \[Tampereen kaupunki - Tampereen strategia\]](#)

# KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNNAN TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 1-12/2024

## Yhdenvertaiset yksilöt

- Alueellisen yhdenvertaisuuden edistäminen
- Jokaisen mahdollisuus harrastuksiin ja elämyksiin
- Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyön varmistaminen
- Palvelurakenteen ja laadun kehittäminen
- Sosiaalisen turvallisuuden vahvistaminen

## Tekevät yhteisöt

- Järjestöjen ja yhteisöjen toiminnan tuen kehittäminen
- Osallisuuden vahvistaminen
- ⊙ Tilojen ja tilanhallinnan kehittäminen omaehtoisen toiminnan alustoiksi

## Hiilineutraaleja tekoja

- Ekososiaalisen sivistyksen edistäminen
- Kestävyyttä kumppanuuksilla
- Kestävä liikkuminen ja materiaalin kierto

## Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

- Palvelujen laadun ja sisältöjen kehittäminen kaupungin vetovoiman edistämiseksi
- Palvelut kansainvälisyyden vahvistajina
- Talouden johtaminen ja hallinta

## Asiakaskokemuksen parantaminen

- Laadukas ja kiireetön kohtaaminen
- Tiedolla johtaminen
- Prosessien kehittäminen digitaalisuutta hyödyntäen
- Viestintä

## Työntekijäkokemuksen vahvistaminen

- Henkilöstöjohtamisen tukeminen ja tunnekuormituksen hallinta
- Osaamisen kehittäminen
- Työn sujuvoittaminen
- Vetovoimainen työpaikka

## Yhdenvertaiset yksilöt

*23/27 toimenpiteestä  
toteutui täysin  
suunnitellusti*

### Keskeiset poikkeamat

- Lukutaidon ja lukemiseen ohjaavan elämäntavan vahvistamiseksi varhaiskasvatuksen Vasu-agentit tavoittivat n. 60 % tavoitellusta 70% varhaiskasvatussyksiköistä henkilöresurssivajeen vuoksi.
- Varhaiskasvatuksen 3-4 -vuotiaiden Taidekaari -toiminta käynnistyi syksyllä 2024. Ensimmäisen kauden aikana toimintaan osallistui 41% kohderyhmästä tavoitellun 50 % sijaan. Toiminta jatkuu vuonna 2025.
- Kouluruokailun houkuttelevuuden lisäämiseksi kouluruokaneuvosto on kokoontunut, mutta kehittämistoimenpiteiden valmistelu ei ole edennyt suunnitellusti.
- Varhaiskasvatuksen toimipaikkakohtaisten tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien laadinta on aloitettu ja suurin osa valmistui vuoden 2024 aikana. Joidenkin suunnitelmien osalta työ on vielä kesken, mutta ne saadaan valmiiksi kevään 2025 aikana.

## Tekevät yhteisöt

*3/8 toimenpiteistä  
toteutui täysin  
suunnitellusti*

### Keskeiset poikkeamat

- Koulutilojen kuvauksia Varaamoon ei toteutettu vuonna 2024. Työ on tarkoitus aloittaa 2025. Varhaiskasvatuksen pilottikohteiden (Messukylä ja Vellamo) pilotointien aloitus viivästyi syksystä tammikuulle. Ensimmäinen pilotti on toteutettu tammikuussa 2025 ja käyttöönottoa jatketaan kevään aikana.
- Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen laatimat huoltajille suunnatut valtakunnalliset varhaiskasvatuksen laadunarviointityökalut eivät valmistuneet suunnitellussa aikataulussa vuoden 2024 aikana. Toteutetaan vuonna 2025.
- Oppilaiden kielikahvilatoiminta toteutettiin kouluilla vuoden 2024 kevätkaudella. Kävijämäärän vähäisyyden ja saatujen palautteiden perusteella toimintaa ei jatkettu syksyllä 2024.

## Hiilineutraaleja tekoja

*8/9 toimenpiteestä  
toteutui täysin  
suunnitellusti*

### Keskeiset onnistumiset

- Varhaiskasvatuksen tilauskanta on tarkentunut ja ruokahävikkiä on onnistuttu vähentämään kehittämällä ja sujuvoittamalla tilausprosessia sekä lisäämällä koulutusta yhteistyössä Pirkanmaan Voimian kanssa.
- Polkupyörän korjaamiseen liittyviä välineitä on hankittu jo 19 kouluun yhteistyössä Liikennejärjestelmäsuunnittelu-yksikön ja Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelman kanssa. Pyöränhuolto on tuotu osaksi käsityön opetusta.

### Keskeiset poikkeamat

- Erillisestä kestävän elämäntavan suunnitelmasta päätettiin varhaiskasvatuksessa luopua toimintakaudella 2024-2025. Varhaiskasvatussuunnitelma itsessään ohjaa huomioimaan kestävyden kaikessa toiminnassa. Henkilöstön osaamista vahvistetaan uudella kestävän elämäntavan infomateriaalilla. Lisäksi varhaiskasvatuksen uusi Toiminnallinen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma sekä uusi Kiusaamisen ehkäisyn suunnitelma tukevat osaltaan sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävän elämäntavan osa-alueiden huomioimista.

## Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

*7/10 toimenpiteistä toteutui täysin suunnitellusti*

### Keskeiset onnistumiset

- Varhaiskasvatuksen ja esi- ja perusopetuksen yhteisen työelämä- ja yrittäjyyskasvatuspolun rakentaminen on käynnistynyt Tampereella, mutta polun valmistuminen siirtyy vuoden 2025 puolelle.

### Keskeiset poikkeamat

- Kouluyhteisöön kiinnittymistä vahvistavat vanhempainkoulut toimivat, mutta ne toteutuivat vain osassa alun perin suunnitelluista kouluista.
- Tilinpäätösennusteen osumatarkkuus oli budjettiin suhteutettuna edelleen hyvä, vaikkei yltänyt samaan kuin vuonna 2023. Lomapalkkavelkamuutoksen ennustettavuutta onnistuttiin erityisesti tavoitellusti parantamaan. Osumatarkkuuteen vaikuttivat mm. konsernihallinnon tilinpäätöshyvitykset, tavarahankintojen arvioitua suuremmat säästöt joulukuussa sekä ennusteen ulkopuolelle jääneet hankerahat.

## Asiakaskokemuksen parantaminen

*9/12 toimenpiteistä toteutui täysin suunnitellusti*

### Keskeiset poikkeamat

- Tampere päätti kesäkuussa 2024 irtaantua DigiOne-hankkeesta. Hankkeen jatkosta neuvoteltiin keväällä 2024 ja ratkaisuja erityisesti arkkitehtuurissa, järjestelmien välisissä yhteyksissä ja hankkeen kokonaisvastuissa havaittuihin keskeneräisyyksiin etsittiin. Neuvottelut tai hankkeessa alkuvuoden aikana tehdyt korjaustoimenpiteet eivät tuoneet tilanteeseen muutosta.
- Varhaiskasvatuksen ja esi- ja perusopetuksen intranetin sisältöjen uudistaminen on vielä kesken ja toteutuu koko kaupungin intranet-uudistuksen myötä vuoden 2025 aikana.

## Työntekijäkokemuksen vahvistaminen

### Keskeiset onnistumiset

- Varhaiskasvatuksen pito- ja vetovoimaisuutta ja koko kaupungin työnantajaimagoa on vahvistettu johdonmukaisesti myös vuonna 2024. Varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuus on parantunut ja vaihtuvuus on vähentynyt.
- Seudullinen kasvatuksen ja opetuksen osaamisen kehittämisen tapahtuma järjestettiin 9.11.2024 Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksessa. Se kokosi yhteen poikkeuksellisen laajasti yli 5000 varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen ammattilaista, 43 yritystä tai yhteisöä näytteilleasettajana ja 66 esiintyjää. Kaikille osallistujille lähetettiin palautepyyntö, ja saatujen vastausten pohjalta voidaan todeta, että messut olivat osoitus hyvästä seutuyhteistyöstä ja kansallisesti ainutlaatuinen tapahtuma. Se oli sisällöltään laadukas ja eettisesti järjestetty ja osallistujien positiiviset kokemukset liittyivät ohjelmaan ja kohtaamisiin. Ruuhkat, melutaso ja tilarajoitteet estivät osaa osallistujista hyödyntämästä ohjelmaa täysimääräisesti, jolloin odotukset eivät aina toteutuneet.

### Keskeiset poikkeamat

- Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen sähköisiä perehdyttämisympäristöjä ei kilpailutettu, koska odotetaan kaupunkitasoisen perehdytysjärjestelmän käyttöönottoa vuonna 2025.
- Työaikapankin käytön tehostamisessa käyttäjämäärät ovat vähentyneet, mutta pankin tuntien käyttäminen on lisääntynyt. Tämä liittyy työsuhteiden luonnolliseen vaihteluun. Työajan tosiasiallinen tehostuminen näkyy vasta vuoden 2025 puolella.

*16/18 toimenpiteistä toteutui täysin suunnitellusti*

# Talous

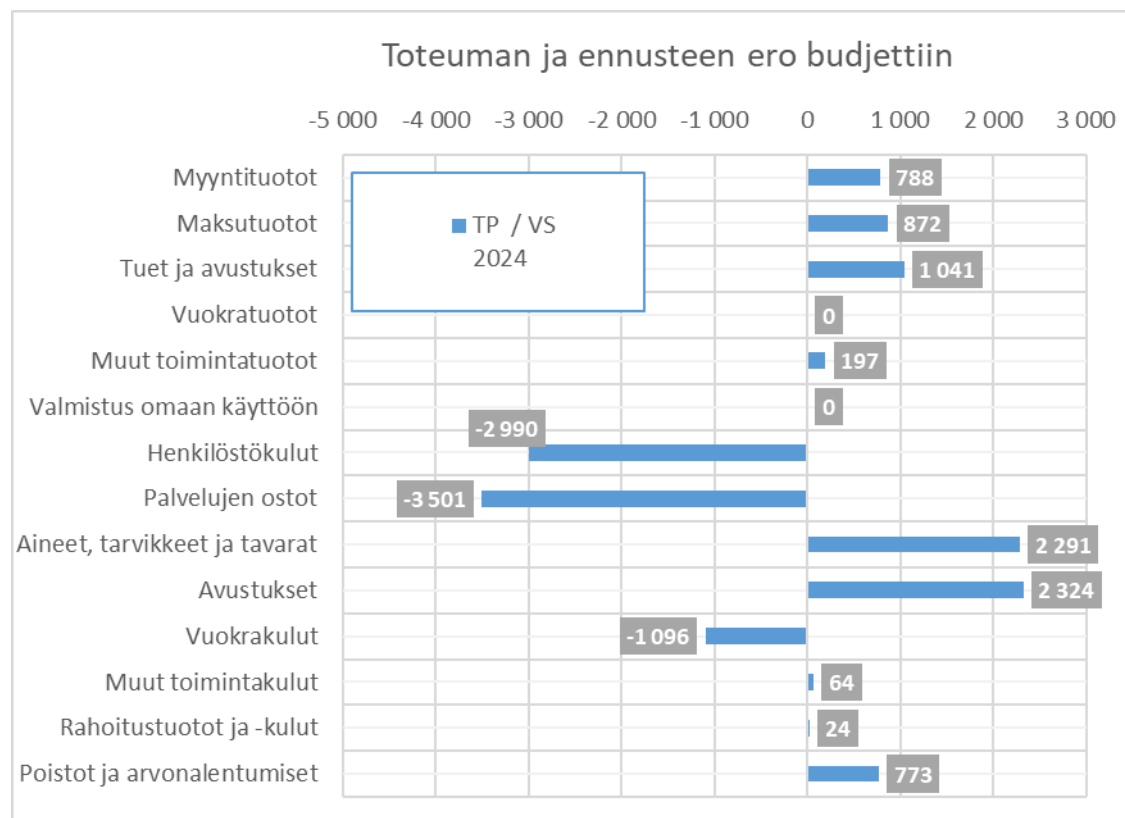
## 1-12/2024



# Kasvatus- ja opetuslautakunta

Nettokasvu  
21,4 M€ / 5,8 %

Kasvatus- ja opetuslautakunta	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	31 360	25 505	28 403	2 897
Toimintamenot	-399 095	-414 650	-417 559	-2 908
<b>Toimintakate</b>	<b>-367 735</b>	<b>-389 145</b>	<b>-389 156</b>	<b>-11</b>



- Toimintakate toteutui kokonaisuutena suunnilleen muutetun talousarvion mukaisena. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen talous toteutui selvästi budjetoitua parempana ja perusopetuksen heikompana. Palveluryhmät toteuttivat vuoden aikana talouden sopeuttamistoimenpiteitä, mutta perusopetuksen toimenpiteet eivät hillinneet menojen kasvua tavoitteiden mukaisesti.
- Toimintatuotot toteutuivat 2,9 M€ muutettua talousarviota suurempina. Myyntituottojen ylitykset johtuivat sairaalaopetuksen ja Tampereelle sijoitettujen lasten koulunkäynnin kustannusten laskutuksesta muilta kunnilta sekä perusopetuksen kotikuntakorvauksen perusosan nostamisesta kesäkuun valtioneosuuspäätöksessä. Maksutuotot toteutuivat talousarviota suurempina varhaiskasvatuksen sekä aamu- ja iltapäivätoiminnan asiakasmaksujen takia. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain muutos tulorajojen osalta astui voimaan 1.8.2024. Lakimuutoksen vaikutukset tulokertymään olivat ennakoitua pienemmät. Tuet ja avustukset ylitys aiheutui hankkeiden rahoitusosuuksista ja työterveyshuollon korvauksesta.
- Toimintakulut toteutuivat 2,9 M€ muutettua talousarviota suurempina. Henkilöstökulujen ylitystä selittää perusopetuksen palvelutarpeen kasvu mm. kesäkerhoissa ja valmistavassa opetuksessa, korkeat sijaiskustannukset ja palkkaratkaisun kustannusvaikutus. Palvelujen ostojen suurimmat ylitykset aiheutuivat työterveyspalvelujen, palvelusetelipäivähoidon, esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvausten, ateriapalvelujen sekä koneiden, kaluston ja laitteiden kunnossapidon kustannuksista. Kiinteähintaisen hinnoittelukokeilun päätyttyä työterveyden laskutus perustui suoriteperustaiseen hintaan, mikä on nostanut työterveyden kuluja. Lisäksi vuokratulot ylittyvät pääosin ict-laitteiden leasingvuokrien kasvun takia. Vastaavasti kalusto- ja tarvikkehankinnat alittivat budjetin, mikä johtui rakennusinvestointien viivästymisestä sekä kalusto- ja materiaalihankintoihin tehdyistä säästötoimenpiteistä. Avustukset toteutuivat muutettua talousarviota pienempinä, mikä johtui pääosin lakisääteisen kotihoidon tuen toteumasta. Talousarvioon sisältyi kotihoidon tuen avustusten indeksikorotus, joka ei kuitenkaan toteutunut hallituksen avustusten indeksijäädytyksen takia. Lisäksi kotihoidon tuella olevien lasten määrä väheni.

# Investoinnit

Toteuma-aste  
44 %

Nettoinvestoinnit	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Varhaiskasvatus ja esiopetus	-1 180	-1 554	-813	741
Perusopetus	-3 712	-2 242	-860	1 382
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 891</b>	<b>-3 796</b>	<b>-1 672</b>	<b>2 124</b>

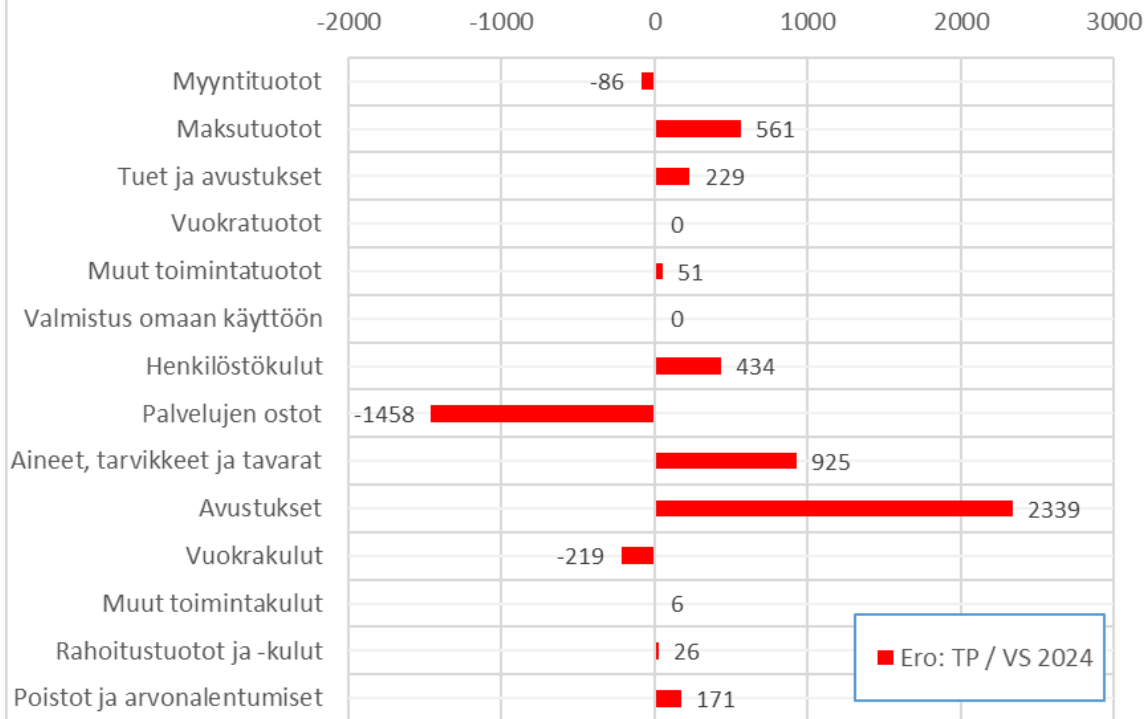
- Nettoinvestointien toteuma oli 1,7 milj. euroa. Investoinnit toteutuivat 2,1 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä, mikä johtui rakennushankkeiden aikataulumuutoksista (mm. Härmälän koulu) ja ensikertaisen kalustamisen toimitusten viivästymisestä useissa eri kohteissa. Näiden kohteiden investoinnit siirtyvät vuodelle 2025.

# Varhaiskasvatus ja esiopetus

Nettokasvu  
9,1 M€ / 5,7 %

Varhaiskasvatus ja esiopetus	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	14 561	11 750	12 506	755
Toimintamenot	-173 160	-182 197	-180 171	2 026
<b>Toimintakate</b>	<b>-158 600</b>	<b>-170 447</b>	<b>-167 665</b>	<b>2 781</b>

Toteuman ero budjettiin



- Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintakate toteutui 2,8 M€ muutettua talousarviota parempana.
- Toimintatuotot toteutuivat 0,8 M€ budjetoitua parempana maksutuottojen sekä tukien ja avustusten toteutumien takia. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain muutos tuloarajojen osalta astui voimaan 1.8.2024. Lakimuutoksen vaikutukset tulokertymään olivat ennakoitua pienemmät. Maksutuotot alenivat edellisvuoteen verrattuna 2,8 %. Tuet ja avustukset ylittyivät työterveyshuollon korvauksesta ja hankkeiden tuloista johtuen.
- Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 2,1 M€, mikä aiheutui henkilöstökulujen, kalusto ja tarvikehankintojen sekä avustusten toteumasta. Vastaavasti palvelujen ostot ylittivät budjetin. Henkilöstökulujen alitukseen vaikutti erityisesti vanhempainpäivärahojen toteuma, budjetoitua pienempi lomapalkkavelan muutos sekä Ojalan uuden päiväkodin käynnistäminen osittaisena. Talouden sopeuttamistoimenpiteiden (avustajaresurssin supistaminen, loma-aikojen toiminnan supistaminen ja keskittäminen sekä lomien ja palkattomien vapaiden tarkempi kohdentaminen) avulla henkilöstömenojen ennustetut ylitykset saatiin ehkäistyä. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän hankinnat alittuivat, mikä johtui rakennusinvestointien siirtymisestä sekä kalusto- ja materiaalihankintoihin tehdyistä säästöistä. Avustukset toteutuivat budjetoitua pienempinä, mikä johtui pääosin lakisääteisen kotihoidon tuen toteumasta. Talousarvioon sisältyi kotihoidon tuen avustusten indeksikorotus, joka ei kuitenkaan toteutunut hallituksen avustusten indeksijäädytyksen takia. Lisäksi alitus johtuu myös kotihoidon tuella olevien lasten vähentymisestä. Syntyneet ikäluokat ovat pienempiä ja varhaiskasvatukseen siirrytään entistä aikaisemmin. Myös yksityisen hoidon tuki on toteutunut arvioitua pienempänä, koska yksi yksityinen päiväkotijärjestelmä on lopettaneet elokuussa. Vastaavasti palvelujen ostot ylittyivät, mikä aiheutui mm. palvelusetelipäivähoidon, työterveyspalvelujen, koneiden, kaluston ja laitteiden kunnossapidon kustannuksista sekä siivous- ja ateriapalvelujen ostoista. Lisäksi vuokratulot ylittyivät pääosin ict-laitteiden leasingvuokrien kasvun takia.

# Varhaiskasvatus ja esiopetus: palvelujen toimintamenot, suoritteet ja yksikköhinnat

Palvelu (toimintamenot, 1000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2024	Ero	Toteutunut suoritemäärä**	Suunniteltu suoritemäärä**	Toteutunut yksikkökustannus, euroa/laskennallinen lapsi	Suunniteltu yksikkökustannus, euroa/laskennallinen lapsi
Päiväkotihoido	119 473	119 330	-143	8 346	8 435	14 315	14 147
Palvelusetelipäivähoito**	24 930	23 840	-1 090	2 522	2 600	9 885	9 169
Esiopetus	12 700	13 022	321	1 918	1 950	6 622	6 678
Muu varhaiskasvatus	10 927	10 711	-215	1 953	2 100	5 595	5 101
Kotihoidontuki	7 646	10 142	2 496	2 212	2 425	3 456	4 182
Yksityisen hoidon tuki	2 071	2 417	346				
Ostopalvelupäivähoito ja -esiopetus	1 712	1 673	-39				
Perhepäivähoito	713	1 062	349				
<b>Yhteensä</b>	<b>180 171</b>	<b>182 197</b>	<b>2 026</b>				

\* Laskennallisten lasten määrässä on huomioitu lasten ikärakenne ja muut hoitoisuuteen vaikuttavat tekijät kertoimien avulla.)

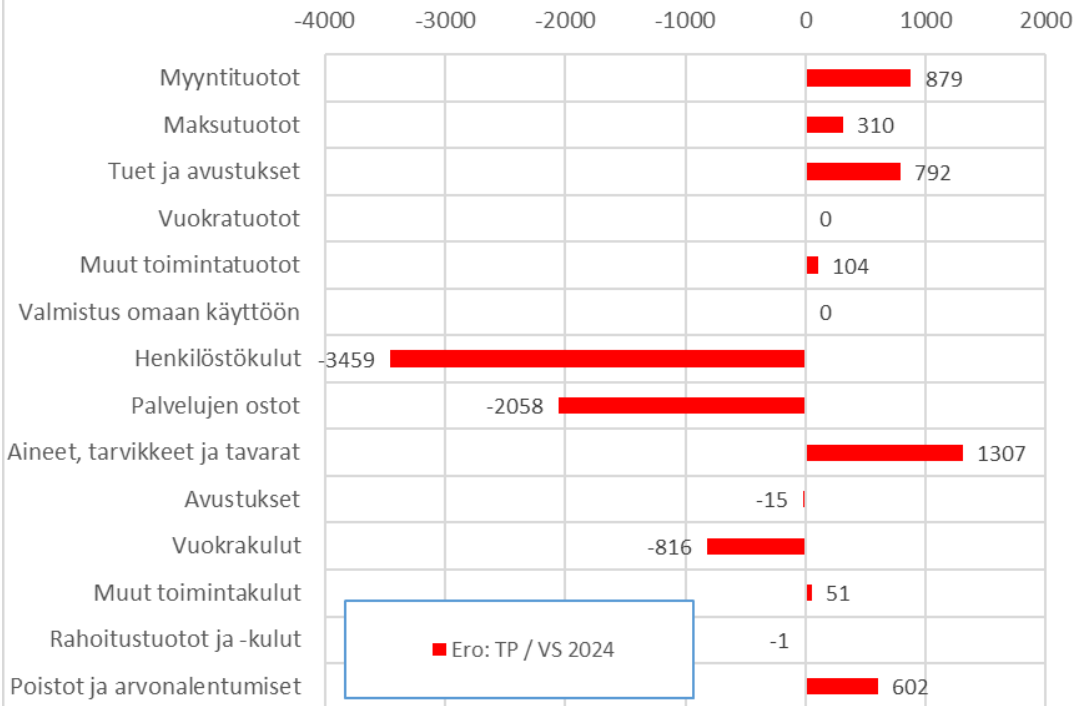
\*\* Palvelusetelipäivähoidon ja kunnallisen päiväkotitoiminnan yksikkökustannuksia ei voi verrata keskenään, koska palvelusetelin kustannukset ovat kunnalle nettokustannuksia (asiaksmaksu tuottajalle) ja kunnallisen päiväkotitoiminnan kustannukset ovat bruttokustannuksia. Palvelusetelin arvon laskentaperusteet on määritetty yhteistyössä seutukuntien kanssa. Palvelusetelitoiminnan kustannukset eivät sisällä kaikkia kunnan järjestämisvastuusta aiheutuvia kuluja: esim. kaupungin yleishallinto-, erityisopettajapalvelut ja hankkeet, valvonta ja ohjaus sekä täydennyskoulutukset.

# Perusopetus

Nettokasvu  
12,8 M€ / 6,2 %

Perusopetus	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024	Kauden ero
Toimintatulot	16 749	13 353	15 439	2 086	2 086
Toimintamenot	-223 587	-230 016	-235 006	-4 990	-4 990
<b>Toimintakate</b>	<b>-206 838</b>	<b>-216 663</b>	<b>-219 567</b>	<b>-2 904</b>	<b>-2 904</b>

Toteuman ero budjettiin



- Perusopetuksen toimintakate toteutui 2,9 M€ talousarviota heikompana.
- Toimintatuotot toteutuivat 2,1 M€ budjetoitua suurempina, mikä aiheutui pääosin myynti- ja maksutuottojen sekä tukien ja avustusten toteumasta. Myyntituottojen ylitystä selittää sairaalaopetuksen ja Tampereelle sijoitettujen lasten koulunkäynnin kustannusten laskutus muilta kunnilta sekä perusopetuksen kotikuntakorvauksen perusosan nostaminen kesäkuun valtionosuuspäätöksessä. Maksutuotot toteutuivat budjetoitua suurempina aamu- ja iltapäivätoiminnan asiakasmaksujen takia. Tuet ja avustukset ylittyivät työterveyshuollon korvauksesta ja hankkeiden rahoitusosuuksista johtuen.
- Toimintakulut toteutuivat 5,0 M€ muutettua talousarviota suurempina, mikä johtui henkilöstökulujen, palvelujen ostojen ja vuokratulujen ylityksestä. Vastaavasti aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmän hankinnat toteutuivat budjetoitua pienempinä. Henkilöstökulujen ylitykseen vaikutti palkkaratkaisun budjetoitua suurempi kustannusvaikutus, palvelutarpeen kasvu kesäkerhotoiminnassa ja maahanmuuttajien valmistavassa opetuksessa sekä suuret sijaiskustannukset. Toteutetut säästötoimenpiteet eivät pienentäneet henkilöstökulujen ylitystä tavoitteen mukaisesti. Palvelujen ostojen ylitykset aiheutuivat mm. kotikuntakorvauksen perusosan nostamisesta sekä työterveyspalvelujen, koneiden ja kaluston kunnossapidon ja ateriapalvelujen ostoista. Vuokrien ylitys aiheutui ict-laitteiden leasingvuokrien kasvusta. Vastaavasti kaluston ostot ja tarvikkehankinnat toteutuivat budjetoitua pienempinä mm. Härmälän koulun rakennushankkeen viivästyisestä ja tehdyistä talouden sopeuttamistoimenpiteistä.

# Perusopetus: palvelujen toimintamenot, suoritteet ja yksikköhinnat

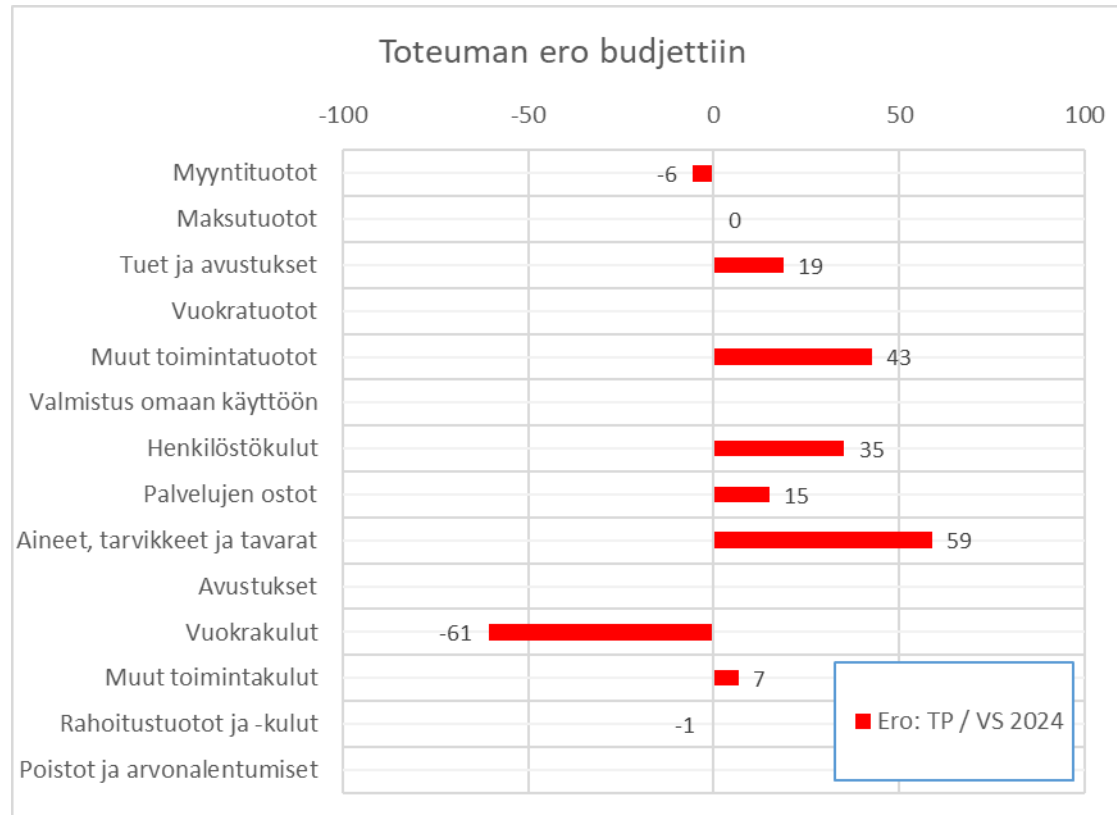
Palvelu (toimintamenot, 1000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2024	Ero	Toteutunut suoritemäärä**	Suunniteltu suoritemäärä**	Toteutunut yksikkökustannus, euroa/oppilas	Suunniteltu yksikkökustannus, euroa/oppilas
Perusopetus 1-9	184 698	185 050	352	18 132	18 132	10 186	10 206
Kotikuntakorvaukset, muu tuotanto	17 277	16 353	-924				
Pidennetty oppivelvollisuus	12 755	10 563	-2 192	372	382	34 288	27 652
Aamu- ja iltapäivätoiminta	8 052	7 064	-988	3 410	3 417	2 361	2 067
Maahanmuuttajien valmistava opetus	5 819	5 427	-392	293	293	19 860	18 520
Harrastaminen ja liikunta	2 915	2 110	-806				
Sairaalaopetus	1 628	1 409	-219				
Muut perusopetuksen palv., muu tuotanto	1 043	1 284	241				
Kaksikielinen esiopetus	818	757	-61				
<b>Yhteensä</b>	<b>235 005</b>	<b>230 016</b>	<b>-4 990</b>				

\*\* oppilasmäärän vuosikeskiarvio (kevät- ja syyslukukausi)

# Kasvatus- ja opetuspalvelut, yhteiset

Kopla, yhteiset	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024	Kauden ero
Toimintatulot	50	402	458	56	56
Toimintamenot	-2 348	-2 437	-2 382	55	55
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 297</b>	<b>-2 035</b>	<b>-1 924</b>	<b>111</b>	<b>111</b>

Ei vertailukelpoista muutosta



- Kasvatus- ja opetuspalveluihin kohdistettavien yhteisten palvelujen toimintakate toteutui 0,1 M€ budjetoitua parempana.

# Riskienhallinta

## 1-12/2024



# PERUSOPETUS

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Oppilaiden kokonaishyvoinnin laskeminen	16
Kouluikäymättömien oppilaiden määrän kasvu	16
Valtionavustusten / rahoituksen väheneminen opetukseen	16
Oppimisen ja koulunkäynnin tuen tarpeen kasvu	12
Alueiden segregatio	12

## Riskienhallinta, keskeiset nostot

- Laadukkaan lähikouluperiaatteen toteuttaminen.
- Kolmiportaisen tuen toteuttaminen oppilaille.
- Ennakoiva talouden hallinta ja aktiivisuus hakea ulkopuolisia rahoituksia.
- Henkilöstön osaamista tuetaan mm. tutortoiminnalla, matalan kynnyksen konsultaatiolla ja opettajien mentorointimallilla.

# VARHAISKASVATUS JA ESIOPETUS

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Koulutetun henkilökunnan riittämättömyys segregatioalueilla	16
Henkilöstön työssä jaksamisen heikkeneminen	16
Henkilöstömenojen kasvu	12
Lasten tuen tarpeiden kasvuun ja moninaistumiseen ei kyetä vastaamaan riittävästi	9

## Riskienhallinta, keskeiset nostot

- Henkilöstörakennetta uudistetaan vuosittaisella rekrytoinnilla henkilöstösuunnitelman mukaisesti.
- Yhdessä nk. kuutoskaupunkien kanssa haetaan valtionavustusta, jolla hankitaan varhaiskasvatuksen opettajan ja varhaiskasvatuksen sosionomin tutkintoon johtavaa tilauskoulutusta yliopistoilta/ammattikorkeakouluilta.
- Vahvistetaan perehdytystä ja johtamista sekä käynnistetään johtamiskokonaisuuksien uudistamisen suunnitelman toimenpiteitä.
- Lasten tuen tarpeisiin vastataan lakisääteisellä resurssoinnilla, inklusiivisen toimintakulttuurin vahvistamisella ja osaamisen kehittämällä.

# HR, YHTEISÖ- JA KEHITTÄMISPALVELUT JA TALOUS

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Hankintaosaaminen	9
Tampereen kaupungin myöntämät avustukset eivät kohdennu vaikuttavasti	9
Tapaturmavakuuttamisen tilannekuva	8
MonetTurvan tilannekuva	8

## Riskienhallinta, keskeiset nostot

- Varhaiskasvatuksen rekrytointihaasteet vaativat yhteistyötä. HR:n roolia on vahvistettu tukemaan varhaiskasvatuksen rekrytointeja.
- HR-kumppanuuden syventäminen palveluryhmien kanssa vaatii edelleen työtä.
- Tietojärjestelmä muutosten osalta uusi SAP SF vaatii HR:ltä työaikaa, jotta ennalta pystytään vaikuttamaan uuden järjestelmien sisältöön ja vaikuttamaan toimivan ja sujuvan järjestelmän käyttöönottoon.
- Taloudessa henkilöstöresurssi ei mahdollista uusia poistumia.
- Avustushallinnan prosessien ja järjestelmän kehittäminen

# 2024 VUOSI- SUUNNITELMA

Kasvatus- ja  
opetuslautakunta

# Kiitos!